المبادئ التوجيهية التشغيلية لتقديم طلب إلى صندوق البنك الإسلامي للتنمية للعلوم والتكنولوجيا والابتكار (صندوق Transform)
الفهرس

<table>
<thead>
<tr>
<th>الصفحة</th>
<th>البنود</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>المقدمة أولا</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>إنشاء الصندوق ثانيا</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>الغرض من الصندوق ثالثا</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>استخدام الموارد في عمليات الصندوق رابعا</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>المستفيدين من الصندوق خامسا</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>مبادئ العمل سادسا</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>فنات التمويل سابعا</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>فرص الحصول على المنح ثامنا</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>فرص الاستثمار في رأسمال الشركات تاسعا</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>الشروط الإضافية لجميع فنات التمويل عاشرا</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>تقديم طلب للحصول على تمويل من الصندوق حادي</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>عملية الانتقاء/الاختيار عشر</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>صرف تمويل البنك</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>إدارة مرحلة ما بعد الصرف ومراقبة العمليات</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1
أولا - المقدمة

تواجه البلدان الأعضاء في البنك الإسلامي للتنمية (البنك) تحديات إمكانيات جسيمة في القطاعات الاجتماعية والاقتصادية الرئيسية، مثل الأمن الغذائي، والتكيف مع تغير المناخ، وارتفاع معدلات الوفيات بسبب انتشار الأمراض المعدية والسارية، وضعف جودة التعليم، ومحدودية فرص الوصول إلى مياه الشرب المأمونة، ونقص الطاقة، والكوارث البيئية، وغير ذلك.

ويُرِكّ البنك بالدور الحيوي الذي تؤديه العلوم والتكنولوجيا والابتكار في التنمية، وبالحاجة إلى مساعدة الأفراد والمؤسسات بما يلزم من موارد لبلوغ أهدافها وتغيير العالم من خلال تسخير الإمكانيات الكبيرة للعلوم والتكنولوجيا والابتكار باعتبارها محركات استراتيجية للنمو الاقتصادي لمجتمعاتها المحلية. وهكذا، أنشأ البنك صندوقًا خاصًا، يُعرف باسم صندوق العلم والتكنولوجيا والابتكار (صندوق Transform) لدعم البلدان الأعضاء لكي تجد، من خلال قوة الابتكار، حلولاً عملية لتحديات التنمية الرئيسية التي تواجهها.

وإذاً مع البرنامج الخماسي للرئيس، الذي ترمي إلى تحويل البنك إلى مؤسسة للإماراتيين من الطراز الأول "استثماري" في تقديم حلول إمكانيات شاملة للبلدان الأعضاء، سيسرع صندوق ”Transform“، الحلول القائمة على العلوم والتكنولوجيا والابتكار، التي تدفع إلى الأمام بالتنمية الشاملة والمستدامة في البلدان الأعضاء.

ثانيا - إنشاء الصندوق

أنشئ صندوق البنك للعلوم والتكنولوجيا والابتكار في يوليو 2017، برأسماً أولي مستهدف قدره خمسمائة (500) مليون دولار أمريكي. ويتطلب رأسمال الصندوق من مساهمات من البنك، والبلدان الأعضاء، وغير الأعضاء في البنك، والكيانات والمؤسسات والشركات والأفراد داخل البلدان الأعضاء وخارجها.

وقدّم البنك، بصفته مشاركاً في الصندوق، مساهمة أولية تقدرها 100 مليون دولار أمريكي في رأسماله المستهدف. وحشد مبلغًا مماثلًا من صندوق التضامن الإسلامي للتنمية، أُكثر ذلك مبلغًا إجماليًا ملتزمًا به في رأسمال الصندوق قدره 200 مليون دولار أمريكي. وسعيًاً المبلغ المتبقي من رأس المال المستهدف (300 مليون دولار أمريكي) من البلدان الأعضاء وغير الأعضاء والمنظمات والمؤسسات الإقليمية والدولية.

واعتُرض بما نسبته 70% من رأس المال المستهدف كوقف للصندوق وفقًاً لأحكام الشريعة الإسلامية التي تنظم الأوقاف. وسيعتمد استمرار جزء الوقف على استمرار الصندوق.

أما نسبة 30% المتبقيّة من رأس المال الصندوق، بالإضافة إلى أي دخل ناتج عن جزء الوقف من الصندوق وعمليات المشاريع الاستثمارية العمولة من الصندوق، فستُستخدم لتمويل عمليات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار متسقةً مع أهداف الصندوق.

ثالثًا - الغرض من الصندوق
يتمثل الهدف العام من الصندوق في دعم العالم الإسلامي بقوة الابتكار، وتشجيع تسوية التكنولوجيا، وتشجيع الأنشطة المشتركة بين البلدان الأعضاء، والمؤسسات البحثية، وضمان تطوير رياضة الأعمال.

تشتمل أهداف صندوق البنك للعلوم والتكنولوجيا والابتكار على وجه التحديد في ما يلي:

- دعم العالم الإسلامي بقوة الابتكار، لاسيما الابتكار الاجتماعي لمواجهة التحديات الإقليمية الرئيسية;
- دعم وتوحيد السلع والمنتجات المحلية من خلال تسيير التسويق التجاري للتكنولوجيا المبتكرة من خلال شراكات مستدامة بين أبحاث الموارد والعمال من البلدان الأعضاء وغير الأعضاء في البنك، لإحداث تأثير اجتماعي واقتصادي فيهما;
- تشجيع الأنشطة المشتركة التي من شأنها أن تقود إلى الابتكار وريادة الأعمال من خلال تطبيق العلوم والتكنولوجيا;
- تعزيز استمرارية سلسلة التمويل والوصول إليها من مصادر التمويل المختلفة، مثل صناديق المستثمرين الملونة في المراحل المبكرة وصناديق الربح في المراحل الأخيرة، من أجل السماح للمشوارع الصغيرة والمتوسطة المبتكرة الصغيرة أن تزهر أفكارها وأن تنشىء سوقًا جديدة;
- تخصيص مصدر أموال ثابت يمكن توقعه ويكون حاسمًا لتطوير العلوم والتكنولوجيا والابتكار.

رابعًا – استخدام الموارد في عمليات الصندوق

تتألف موارد الصندوق المتاحة للاستخدام التشغيلي في أنشطته من:

- 30% أو أي مخصص آخر باعتبارها مكونًا غير وقفي من مكونات رأسمال الصندوق;
- الدخل المتاح من جزء الوقف من الصندوق;
- الأموال المتاحة من العمليات أو المستحقة الدفع للصندوق بطريقة أخرى;
- أي موارد أخرى يتفقها الصندوق وفقًا للوائحه.

خامساً - المستفيدون من الصندوق

سيدعم الصندوق العلماء والمبتكرين والشركات الناشئة والصغيرة والقائمة والمتوسطة والمؤسسات ممن تتوفر فيهم شروط الأهلية وبحاجون إلى تمويل أولي ورأسمال لإمكاني أفكارهم/مشاريعهم. وستستمر هذه الابتكار/مشاريع التكنولوجيا وحولا ستتساهم في فعالية التنمية في البلدان الأعضاء في البنك والمجتمعات المستلمة في البلدان غير الأعضاء.

سادسًا – مبادئ العمل
الغرض من هذه المبادئ التشغيلية للصندوق هو توفير التوجيه للمتقنين/المستفيدين، والجهات المانحة، والمساهمين، والمشاركين بشأن كيفية استخدام موارد الصندوق. وسيتعان بالموارد التشغيلية للصندوق بما يتسق مع هذه المبادئ التوجيهية، وسيتم اعتمادها من وقت لآخر من قبل مجلس الأمانة، حسبما يراه ضرورياً.

وستخصص مشاريع الصندوق وانشطته للمبادئ التشغيلية التالية. وهكذا، يجب أن تتوفر في طلبات الحصول على التمويل السمات التالية: دعم الأفكار/مشاريع المتصلة بعلوم الاستدامة، مع التركيز على الابتكارات التي يعم نفعها العالم الإسلامي، والمتصفة بالصفات التالية:

- الابتكارات قائمة على تغيير الوضع القائم، وابتكارات تحويلية وملهمة مرتبطه بهدف أو أكثر من أهداف التنمية المستدامة;
- الابتكارات المجدية التي تتيح حلولاً قابلة للتوسيع لحداث تأثير كبير;
- الابتكارات القابلة للتكييف والتكبير، التي يمكن نشرها بسهولة وبأسعار معقولة، ويمكن الوصول إليها;
- التنوع في قطاعات مثل التعليم والصحة والزراعة والطاقة والزراعة والمياه والصرف الصحي والبنية التحتية.

بالإضافة إلى ذلك، يجب أن تستوفي الأفكار والمشاريع الخصائص المبينة أدناه:

- سيسترشد في آنشطة الصندوق ومشاريعه باحتياجات المستفيدين وأولوياتهم;
- سيتضمن تصميم مشاريع الصندوق وانشطته اعتبارات الاستدامة المالية;
- لن تؤدي آنشطة الصندوق ومشاريعه إلى أي انتهاك لحقوق الملكية الفكرية الحالية;
- سيتم وضع نظام مناسب للرصد والتقديم لقياس ما تحقق من أهداف الصندوق وتحسين عملياته في المستقبل;
- ستكون آنشطة الصندوق ومشاريعه متوافقة مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

سابعاً - فئات التمويل

يدعم صندوق "Transform" العلماء والبتكرين والشركات الناشئة والصناعية والمتوسطة والمؤسسات المؤهلة التي تحتاج إلى تمويل أولي ورأسمال يحقق نمو أفكارهم/مشاريعهم. وستتفرع هذه الأفكار/مشاريع تقنيات وحلول ستساهم بفعالية في تنمية البلدان الأعضاء في البنك والمجتمعات المستلمة في البلدان غير الأعضاء من خلال التمويل للتحديات المتعلقة بهدف من أدافع التنمية المستدامة التالية: 

- الهدف 1: القضاء أثناء الجوع (الأمن الغذائي).
- الهدف 2: الصحة الجيدة والرفاه;
- الهدف 3: جودة التعليم;
- الهدف 4: المياه الطبيعية والنظافة الصحية;
- الوصول إلى الطاقة النظيفة بأسعار معقولة;
- الهدف 7: الصناعة والابتكار والبنية التحتية.
وسيتم هيكلة جميع صيغ التمويل والصرف مع الالتزام التام بالمبادئ التوجيهية الخاصة بالتمويل وفق الشريعة الإسلامية. وسيستخدم صندوق "Transform" ثلاثة صيغ للتمويل موزعة على أربع فئات مؤهلة من المشاريع:

1) المنح;
2) المساهمة في رأسمال/أسهم الشركات (المشاركة في العقد).

ويهدف صندوق "Transform" إلى دعم الفئات الأربعة التالية من الأفكار والمشاريع من خلال المنح والمساهمة في رأسمال الشركات/المشاركة في العقد:

<table>
<thead>
<tr>
<th>الفئة</th>
<th>نوع الاستثمار</th>
<th>نموذج التمويل</th>
<th>فرصة التمويل (بالدولار الأمريكي)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>الأولى</td>
<td>أفكار جديدة ذات مفاهيم مثبتة</td>
<td>المنح</td>
<td>100,000 – 50,000</td>
</tr>
<tr>
<td>الثانية</td>
<td>توزيع نطاق المشاريع الإبداعية</td>
<td>المشاركة في العقد</td>
<td>حتى 300,000</td>
</tr>
<tr>
<td>الثالثة</td>
<td>التمويل التجاري للاستراتيجيات التكنولوجية</td>
<td>المشاركة في العقد</td>
<td>حتى 1,000,000</td>
</tr>
<tr>
<td>الرابعة</td>
<td>بناء القدرات في مجال العلوم والتكنولوجيا والإبتكار</td>
<td>المنح</td>
<td>150,000 – 100,000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* الكيان القانوني المسجل: أي شكل من أشكال الجمعية أو الشركة أو الشريكة أو الملكية أو الصندوق الاستثماري يتمتع بالأهلية القانونية لإبرام الاتفاقيات، وتحمل الالتزامات والإفصاح عنها، وتحمل المسؤولية عن أعمالها، ويكون مسجلًا بموجب القانون المعمول به في الولاية القضائية ذات الصلة، ووضع قانوني في نظام القانون والنموذج القضائي في الدولة.

** الشركة القانونية المسجلة: هي فقط الشركات التي تعد شركات إدارية أو مؤسسات أعمال مسجلة بموجب قانون الشركات ذي الصلة أو قانون الاختصاص ذي الصلة. وتعتبر أن تكون أي نوع من أنواع الشركات، بما في ذلك، على سبيل المثال: لا الحصر، شركة ذات مسؤولية محدودة أو غير محدودة، أو شركة خاصة أو عامة، ولا تدخل ضمنها من بين أنواع أخرى، الملكية الفردية والشركات والأفراد والصناعات الإثنيوية.

فرص الحصول على المنح

تقدم المنح في المقام الأول، لدعم العلماء والمتبركون لتحويل أفكارهم الإبداعية إلى حوال إمكانيات وكذلك لدعم جهود بناء قدرات كيانات كالجامعات والمنظمات غير الحكومية المسجلة والشركات الخاصة أو العامة المسجلة والشركات الصغيرة والمتوسطة، والمؤسسات الحكومية، لبيئة العلوم والتكنولوجيا والابتكار في البلدان الأعضاء.

الفئة 1: أفكار جديدة ذات مفاهيم مثبتة

تدعى هذه الفئة الأفكار المبتكرة والعملية ذات مفاهيم مثبتة، والتي تحتاج إلى تمويل أولي لتحويلها إلى
ويُستند في الحكم على هذه الترشيحات إلى المعايير التفصيلية التالية:

(أ) السمة الابتكارية: يرجى تقديم وصف واضح لفكرتك والتحدي الذي تقترح التصميم له، مبينًا ما يدعوك إلى اعتبار فكرتك مبتكرة ومبدعة. ويمكن أن يكون الابتكار نهجًا جديداً تمامًا أو تحسينًا كبيرًا للنهج قائم. كيف يختلف هذا النهج عن نهج أخر؟ ولماذا تعتقد نهجك تحسينًا؟

(ب) التأثير ونطاق الانتشار: كيف يمكن أن يكون لفكرتك تأثير في التغلب على تحدي من التحديات التي تواجه البلدان الأعضاء أو المجتمعات المسلمة في الدول غير الأعضاء في البنك في ما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة التالية: الفضاء التام على الجوانب (الأمن الغذائي)، الصحة الجيدة والرفاهية، وحوكمة التعليم، والبيئة النظيفة والصحة، والوصول إلى الطاقة المتجددة، وسعر معقول، والصناعة والابتكار، والبيئة التحتية؟ من سيستفيد من فكرتك؟ كيف سيتم قياس التأثير؟ كم من الناس سيتحدث فكرتك تأثيرًا إيجابيا فيهم على المدى القصير والمتوسط والطويل؟

(ج) قابلية التنفيذ والتسهيل العملية: هل فكرتك سليمة علمياً؟ ماذا نحتاج لتنفيذها عملياً؟ هل التكنولوجيا اللازم لإعداد فكرتك موجودة؟ يرجى تحرير الدقة في بيان كيفية تنفيذ العمل. ما الخطة المحددة، خطوة خطوة؟

(د) الاستدامة: عندما تتحول الفكرة في نهاية المطاف إلى منتج أو خدمة، يجب أن تبرهن على إمكانات النمو الذاتي من حيث استمرار تأثيرها المتوقع. يرجى وصف كيفية استدامتها للمنتج أو الخدمة في نهاية المطاف، والاستمرار والنمو في السوق.

(ه) قابلية التكرار والتوزيع: هل يمكن توسيع نطاق الفكرة وتكرارها في البلدان الأعضاء في البنك (خاصة في أقل البلدان الأعضاء نمواً) دون الحاجة إلى اختراع جديد أو تعديل رئيسي؟ هل سيكون المنتج أو الخدمة قابلًا للتنفيذ في
الлежа: بناء القدرات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار

تحتاج البلدان الأعضاء في البنك إلى دعم فوري ومكمل لبناء القدرات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. يجب أن تستوفي هذه المشاريع المؤهلة للتمويل ضم هذه الفئة معيار واحد أو أكثر من المعايير التالية:

- إنتاج المواد البشرية اللازمة في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (بما في ذلك الباحثين وصناع السياسات المتعلقة بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار).
- تعزيز الفترة المؤسسية على البحث وتحسين التعليم العلمي.
- تعزيز المعارف والخبرات والاستعانة بالكفاءات الشاذية، وتكيفها واستدامتها وتحسين التعاون العلمي.
- صياغة وتنفيذ ما يتناسب من سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار التي تدعم جميع الجهود المذكورة أعلاه.

ويكون المرشحون ضمن هذه الفئة مؤهلين لتلقي أموال تصل إلى 150 000 دولار أمريكي. وسيتم تقييم الطلبات وتسجيلها وفقًا للمعايير التالية:

(أ) تقييم الاقتراحات (التقديمات/الاحتياجات) في ما يخص بناء القدرات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار: يرجى تحديد القدرات الرئيسية في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار القائمة بالفعل في البلدان الأعضاء في البنك (مع إبلاء الأولوية لأقل البلدان الأعضاء نمواً) والقدرات الأخرى الإضافية المطلوبة (على المستويات الثلاثة: برلماني، والمسؤولية، والبيئة الممكنة) للتحدي الإرادي المحدد المتعلق بأهداف التنمية المستدامة التالية: القضاء التام على الجوع (الأمن الغذائي)؛ الصحة الجيدة والرفاهية؛ التعليم الجيد؛ والحياة النظيفة والنظافة الصحية؛ التسول إلى الطاقة النظيفة بأسعار معقولة؛ والصناعة والابتكار والبنية التحتية.

ويستند في الحكم على هذه الترشيحات إلى المعايير التفصيلية التالية:

وفي منافسة أخرى أم أن هذا المنتج هو جهد لمرة واحدة؟ هل سيكون المنتج أو الخدمة قابلاً للتنفيذ على نطاق أوسع وقادرين على الوصول إلى عدد متزايد من الناس؟ كيف ذلك؟

و) إمكانية تسجيل براءة اختراع، مع وجود إمكانات تجارية: هل هناك إمكانية تسجيل براءة اختراع خاصة بفكرة؟ يرجى أن تش狐 بساطة كيف ترى فكرتك تتطور في المستقبل إلى منتج أو خدمة تجارية؟ يرجى وصف خططك لتسجيل براءات الاختراع، و/أو العلامات التجارية، والأفكار والممتلكات. يجب أن تكون هناك إمكانية لحماية الفكرة براءة اختراع وتطويرها إلى منتج أو خدمة تجارية بفائدة متوافقة.

ويستند في الحكم على هذه الترشيحات إلى المعايير التفصيلية التالية:
ب) السمة الإبداعية: يُرجى تقديم اقتراحه، مع توضيح هدف أو أهداف واضحة ومحددة لبناء القدرات، مع اقتراح أنشطة. يُرجى توضيح كيف يتوقع أن تعالج هذه الأنشطة الفجوات/التحديات التي تم تحديدها في القدرات. ويرجى عند القيام بذلك، تسليط الضوء على الإبداع والإبداع الذين ينطوي عليهما التدخل المقترح في مجال بناء القدرات، مع تبيان الكيفية التي يتوقع أن يعزز بها تدخل قدرات العلوم والتكنولوجيا والإبداع في البلدان الأعضاء لمواجهة التحدي الإنساني المذكور (التحديات الإنسانية المذكورة) علاً. وكيف يختلف هذا التدخل عن جهود بناء القدرات الأخرى؟ ولماذا يعد تحسينًا؟

(ج) التأثير ونطاق الانتشار: يرجى تحديد المخرجات والتقييم الرئيسي للتدخل المقترح في مجال بناء القدرات، مع بيان وقته على مختلف عناصر بيئة العلوم والتكنولوجيا والإبداع؟ كيف سيؤثر التأثير؟ كم من الناس أو المؤسسات تتوقع أن يتأثر تأثيرًا مباشرًا غير مباشر بهذا التدخل على القدر القصير وال_NORMAL_متوسط والطويل؟ ما نوع التغييرات في القدرات التي سيحدثها هذا التدخل؟

(د) التكلفة التقديرية وخطة التنفيذ: يرجى ذكر جميع الأنشطة المقترحة والنتائج المتوقعة بلغة منها ونهاية المقدمة لكل نشاط بالإضافة إلى خطة التمويل المقترحة التي تجسد المبلغ المطلوب من البنك ومساهمة الجهات المانحة الأخرى. ينبغي أن تصف الخطة كافية مشتركة ملائمة أصحاب المصلحة في البلد المستفيد. يرجى ملاحظة أن دعم البنك ضمن هذه الفئة لن يغطي التكلفة الكاملة للتدخل المقترح في مجال بناء القدرات، إذ هو مساهمة في التكلفة الإجمالية.

يرجى أيضاً تعينة مذود مؤشرات الأداء الأساسية والتكلفة التقديرية وخطة التمويل (انظر الصفحات 10-12). وسيؤدي عدم تعينة أي من النماذج المطلوبة إلى استبعاد الاقتراح.

(ه) الاستدامة: يرجى بيان كيف سيستمر الجهد إلى ما بعد انتهاء مدة هذه المنحة. ما هي التدابير الخاصة التي تضمن استمرار تأثيرها/نتائجها على المدى الطويل؟

(و) قابلية التوسيع: يرجى بيان كيف سيتم الجهد بكفاءة مع مرور الوقت. كيف يجسد ذلك في الخطة؟ يمكن أن تشمل الأنشطة ما يلي:

المكونات السريعة:

- التدريب أثناء العمل في المجالات المتعلقة بصياغة السياسات المتعلقة بالعلوم والتكنولوجيا والإبداع، وتوفير براءات الاختراع وتطبيقها، والتسويق التجاري للتكنولوجيا، واستيعابها، وحقوق الملكية الفكرية، إلخ.
تنظيم حلقات عمل تفاعلية متنوعة لتبادل الخبرات والتعلم من المؤسسات ذات المعرفة المتقدمة في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار وصياغة السياسات.

- تطبيق خبراء في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، واعتماد دراسات تحليلية في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وضع وثائق للاستراتيجية والسياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، إلخ.

- إنشاء شبكات مؤسسية ومنابع للتبادل العلمي.

المكونات الأخرى:

- شراء معدات البحث المتقدمة، ومرافق المختبرات والبرمجيات لدعم حاضنات التكنولوجيا، ومراكز البحوث العلمية، إلخ.
- إنشاء مراكز/شبكات إقليمية للتنمية المستدامة يمكن ربطها بشبكات اتصال فعلية مع كبار العلماء والمهندسين الذين يعملون كمستشارين وموجهين في المجالات الحيوية.

- اقتناء التكنولوجيا (بما في ذلك شراء حقوق التأليف والنشر)، إلخ.

فرص الاستثمار في رأسمال الشركات/المشاركة في العقد

يتم الاستثمار في رأسمال شركات القطاع الخاص المسجلة قانونًا، التي أسسها علماء ومدراء (الشركات الناشئة)، والتي تحتاج إلى رأسمال سهمي لتسويق ابتكاراتها ضمن الفترتين 2 و3 وتوزيع نطاقها. يتبع شركة البنك أسهمها في ملكيتها في مقابل الحصول على الأموال. بعد ذلك، يصبح صندوق "Transform " التابع للبنك ملكًا لجزء من الشركة. وقد يختار البنك في وقت لاحق بيع أسهمه (الخيار). أما الفئة الثانية من الاستثمار فهي من خلال "المشاركة في العقد"، وهو استثمار في صيغة دين موانع لأحكام الشركة. ويمكن تحويل الدين إلى مساهمة في أسهم الشركة، وفقًا لتقدير البنك. ويسمح هذا الأمر لشركة أقل نضجاً بتلبية أموال قبل أن تكون جاهزة لتوزيع الأسهم وقائدة على ذلك.

الفئة 2: توزيع نطاق المشاريع الإبداعية

هذه الفئة مثمرة أمام الطلبات المقدمة من الشركات التي لديها منتجات أو خدمات ثبت نجاحها بالتجربة وتحتاج إلى رأسمال إضافي لتحسنين أو تكرار أو توسيع نطاق المنتج/الخدمة في البلدان الأعضاء، وخاصة في أقلها نمواً.

وتكون الشركات مؤهلة للحصول على مبلغ يصل إلى 300 000 دولار أمريكي في شكل مساهمة من البنك في رأسمال الشركة، وفقًا للمعايير التالية: (أ) الإبداع، (ب) التأثير المحتمل، (ج) قابلية التكرار والتوسيع، (د) وضع براءات الاختراع، (ه) خطة العمل والفرص المتاحة في السوق، (و) الاستدامة، وتشمل معايير الاختيار أيضًا (1) قوة فريق الإدارة؛ (2) جاذبية الأعمال؛ (3) إمكانية التخارج.
الفئة 3: التسويق التجاري للتكنولوجيا

صممت هذه الفئة لدعم الشركات التي نجحت في تسوية مبتكورة في بلد عضو أو في عدة بلدان أعضاء وتحتاج إلى رأسمال إضافي لتوسيع نطاق التسويق التجاري.

هؤلاء المرشحون المؤسسات مؤهلة للحصول على مبلغ يصل إلى 100000 دولار أمريكي كمشاركة من البنك في حقوق الملكية، شريطة أن تتوافق مشروعهم المعايير التالية: (أ) خطة الأعمال وفرصة السوق؛ (ب) الابتكار؛ (ج) التأثير ونطاق الانتشار؛ (د) قابلية التكرار والتوصيغ؛ (ه) وضع براءة الاختراع؛ (و) الاستدامة. وتشمل معايير الاختيار أيضاً (1) قوة فريق الإدارة؛ (2) جاذبية الأعمال؛ (3) إمكانية التخارج.

سيتم أولاً تقييم فرص الاستثمار في رأسمال الشركات (الفئتان 2 و3) على أساس المعايير التفصيلية التالية:

(أ) خطة/نموذج الأعمال والفرص المتاحة في السوق: يرجى وصف نموذج خطة الأعمال الخاصة بك. ينبغي أن تتضمن الخطة معلومات عن الفرص المتاحة في السوق و، والتكلفة مقابل الفوائد، ونموذج التدفق النقدي، وهامش الربح، إلخ. وقد ضمّنا وثيقة نموذج التدفق النقدي من خلال رابط يمكن الرجوع إليه إن لزم الأمر. ولا بد من عرض خطة العمل في إطار الطلب، إما باستخدام النموذج المربوط الموجود في الطلب (نموذج "نموذج أعمال رواد التحول")، أو باستخدام النموذج الخاص بك، ولكن لا بد لك من الحرص الإجابة على الأسئلة الواجبة في "نموذج رواد التحول". ولا بد من ذكر المعلومات المالية الكاملة باستخدام إما النموذج المربوط الموجود في الطلب (نموذج المعلومات المالية) أو النموذج الخاص بك مع معلومات مماثلة.

وبرجى أيضاً تعبئة نموذج مؤشرات الأداء الأساسية والتكلفة التقديرية وخطة التمويل (انظر الصفحات 10-12). وسيُؤدي عدم تعبئة أيّ من النماذج المطلوبة إلى استبعاد اقتراحك.

وقد أدرجنا أداة لعرض نموذج الأعمال من أجل مساعدتك على التفكير في مختلف الجوانب الحاسمة لخطة أعمالك (أدرج رابط المشاركة). وتحتوي الشبكة العنكبوتية على موارد مجانية متنوعة عن كيفية كتابة خطة أعمال. ويتضمن ذلك بعض الدورات التدريبية المجانية الممتازة على الإنترنت من Udacity.co (1) كيفية بناء شركة ناشئة؛ (2) بدء شركتك الناشئة. Udacity.com (ب) الابتكار: يرجى وصف مشروعك، مع تسلط الضوء على ما ينطوي عليه من ابتكار وإبداع (بما في ذلك أي تكنولوجيا)؟ بين كيف عالج مشروعكتحدياً
إٗٔبئ٤بٗٔٞاً تثاث ونطاق الإنتشار: برجم تحديد المخزوجات والنتائج الرئيسية المتوخاة
من المشروع التي تظهر تأثيراً واضحاً للمشروع في المجتمع؟ ما نوع (أنواع) المستفيدين من المشروع وعددهم؟ ما نوع التغييرات الاجتماعية التي أحدثها المشروع أو يتوقع أن يحدثها؟ كيف سيقاس التأثير؟ كم من الناس تتوقع أن يؤثر فيهم المشروع تأثيراً مباشرًا وغير مباشر على المدى القصير والمتوسط والطويل؟

(ج) قابلية التكرار والتوسيع: هل يمكن بسهولة تكرار أنشطة المشروع أو نقلها أو تكييفها مع بيئة/بلدان أخرى، على أن يكون نفعها خاصاً على أقل البلدان الأعضاء نموً؟ فيما يتعلق بأحد أهداف التنمية المستدامة التالية: الفضاء النّام، على الموجع (الأمن الغذائي)؛ والصحة الجيدة والرفاه؛ التعليم الجيد؛ والمياه النّظيفة والطاقة الصحية؛ والوصول إلى طاقة نّظيفة بأسعار معقولة؛ والصناعة، والابتكار والبنية التحتية.

(د) يجب أن تكون الوظائف والأنشطة الأساسية للمشروع قابلة للتكييف مع بيئة جديدة ويمكن تكرارها وتوسيع نطاقها بسهولة في بلدان أعضاء أخرى.

(ه) الوضع في ما يخص براءة الاختراع: برجم وصف أي براءات اختراع وعلامات تجارية حالية. برجم وصف استراتيجيات براءات الاختراع الخاصة برك في المستقبل.

(و) الاستدامة: كيف سيضمن مشروع استمرار أثره/نتائجه (الفوائد والخدمات)؟ كيف ستنمو الشركة وتحقيق الربحية؟ كيف ستحافظ على موازنة سليمة؟ يجب أن يشمل المشروع على أليات تضمن استمراره ونموه الذاتي على المدى الطويل، بغض النظر عن التمويل الأولي.
استنادًا إلى المعايير الواردة بيانها أعلاه، ستتخصّص الترشيحات التي نالت أعلى درجات بعد ذلك لتقييم ثان يُستند فيه إلى ثلاثة معايير رئيسية هي: (1) قوة فريق الإدارة؛ (2) جاذبية الأعمال؛ (3) إمكانية التخريج. ويشكل أكثر تحديدًا، ستتقيم الاستثمارات في حقوق الملكية طبقًا للمعايير التالية المصنفة بحسب الأهمية.

<table>
<thead>
<tr>
<th>المعايير</th>
<th>الرتبة</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>الإلتزام المالي والشخصي للإدارة</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>مقدار ما أتين عنه من القدرات القيادية في الماضي</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>سجل المشروع</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>السمة الإيكارية للمنتج</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>قدرة الإدارة على تحفيز المخاطر وإدارتها</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>عائد الاستثمار المتوقع تحقيقه خلال خمس سنوات</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>مدى الإمام الإدارة بالسوق المستهدف</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>إمكانية توسيع الأعمال</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>استراتيجيات التخريج</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>الاتفاق مع مصالح المستثمرين</td>
<td>10</td>
</tr>
</tbody>
</table>

يرجى ملاحظة أن مشاركة الصندوق في المشاريع ينبغي أن تتم وفق إطار زمني محدد للتخريج وينبغي الاتفاق عليها مع أصحاب المشروع. وينبغي أن يكون الصندوق الحق في تعيين عضو غير تنفيذي/مراقب في المؤسسة المستفيدة، إن لزم الأمر، مع الحق في إصدار المشورة لإدارة الشركة بشأن تسيير التكنولوجيا، وكذلك الحق في طلب تقارير دورية وتقارير مراحل من أصحاب الشركة/المشروع.

الشروط الإضافية لجميع فئات التمويل (1 و2 و3 و4).

إضافة إلى المعايير المذكورة أعلاً في إطار كل فئة، سيتم أيضًا تقييم جميع الطلبات من حيث وضوح ما يلي: (1) مؤشرات الأداء الأساسية: (2) التكلفة التقديرية وخطة التمويل. ويجب تعبئة هذين النموذجين في إطار الطلب، وإلا فإن يُنظر في هذا الطلب.

المكونات الأساسية للمشروع، والنتائج المتوقعة، ومؤشرات الأداء الأساسية

<table>
<thead>
<tr>
<th>الملاحظات (أي ملاحظة خاصة أو افتراض خاص)</th>
<th>العدة (يرجى تقدير مدة كل نشاط)</th>
<th>النتائج الأساسية المتوقعة (يرجى التحقق أيضًا من تضمين مؤشرات الأداء الأساسية لقياس النتائج المتوقعة)</th>
<th>النتائج (يرجى وصف كل نشاط يُلزم تنفيذه في إطار كل مكون أو مكونات أو نشاط المشروع)</th>
<th>مكونات أو نشاط المشروع، أو نتائج الأساسية المتوقعة، أو نتائج المحققة طبقًا للموازنة اللازمة</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>التأثير الأولي</td>
<td>الحصيلة</td>
<td>المخرجات</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
لاحتَّى المخرجات شيء يحقق مشروعاً، وأن الحصيلة شيء يحدث بفضل ما يحقق مشروعاً.

**التاثير في النتائج التي يمكن أن تؤثر على حسابات مباشرة.**

على سبيل المثال، يمكن أن تكون المخرجات هي عدد الطلاب الذين أكملوا دورات تدريبية متخصصة. وستكون الحصيلة بعد ذلك عدد خريجي تلك الدورة الذين تمكنوا من الحصول على فرص عمل واحتفاظ بها أو إقامة مشتركة بفضل تلك الدورة التدريبية المتخصصة. ثم يمكن قياس التأثير لاحقاً في الوقت المناسب بمختلف الطرق، تبعاً للأهداف المحددة للمشروع. ومن ذلك، مثلًا، أنه يمكن قياس التأثير بعدد الأشخاص ذوي الإعاقة الذين أصبحوا أفراد ومنتجين في مجتمعهم (إذا كان البرنامج يستهدف في الأصل العاطلين عن العمل من ذوي الإعاقة). وبدلاً من ذلك، إذا ركز التدريب على إقامة مشتركة مستقلة، فقد يقاس التأثير مستقبلاً بعدد فرص العمل التي أوجدتها في المجتمع المشاريع الجديدة التي صارت ممكنة بفضل الدورة التدريبية، إذا كان يمكن عزو المنشآت التي أجريت إلى برنامج التدريب مباشرة. ومن ثم، فما كانت المنشآة لبداً مشتقرها أبداً ولا التدريب.

**التكلفة التقديرية وخصطة التمويل**

<table>
<thead>
<tr>
<th>المكون 1</th>
<th>المكون 2</th>
<th>المكون 3</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>النشاط 1</td>
<td>النشاط 1</td>
<td>النشاط 1</td>
</tr>
<tr>
<td>النشاط 2</td>
<td>النشاط 2</td>
<td>النشاط 2</td>
</tr>
<tr>
<td>النشاط 3</td>
<td>النشاط 3</td>
<td>النشاط 3</td>
</tr>
<tr>
<td>الساما</td>
<td>الساما</td>
<td>الساما</td>
</tr>
<tr>
<td>المبلغ</td>
<td>المبلغ</td>
<td>المبلغ</td>
</tr>
<tr>
<td>%</td>
<td>%</td>
<td>%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

المجموعة

جهات أخرى

شريكة

البنك الإسلامي

التخصص

المكون أو الأنشطة (1)

الرقم

المطور

المطور

المطور

المطور
ثامنا - تقديم طلب للحصول على تمويل من الصندوق

يجب على العلماء والمتكررين والمنظمات غير الحكومية والشركات الناشئة والخاصة والمؤسسات البحثية المؤهلة الشروط التي تحتاج إلى دعم تمويلي ضمن فئة من الفئات الأربعة تقديم طلب إلى صندوق "Transform" للعلوم والتكنولوجيا والإبداع عن طريق تعبئة استمارة الطلبات أونلاين عبر الإنترنت المحتأة على البوابة الإلكترونية للبنك "إشارات المجتمعات المحلية وتحويلها" (يمكن الوصول إليها من خلال الرابط التالي:

(https://www.isdb-engage.org)

تاسعا - عملية الالتماء والاستعارة

الفرز الأولي: سيتولى استعراض الاقتراحات وتنقيتها في البداية مجموعة من الخبراء الجامعيين المستقلين المختصين في أهداف التنمية المستدامة، بالتنسيق مع إدارة العلوم والتقنية والابتكار. وقد يركز البنك، أثناء عملية الفرز، بالمترشحين (إن لم يكن الأمر) وقد تلمس إدارة العلوم والتكنولوجيا والإبداع أيضًا رأي إدارات وكيانات ذات الصلة ضمن مجموعة البنك، وستنتج عن عملية الفرز قائمة مختصرة من المترشحين ضمن كل فئة من فئات التمويل.

تقييم "المتأهلين بالقائمة المختصرة" واختيارهم: سيتم بعد ذلك تقييم الطلبات المدرجة في القائمة المختصرة وتنقيتها من قبل أعضاء المجلس الاستشاري العلمي وفق معايير الأهلية المبينة ضمن كل فئة من فئات التمويل. وسيتم، بعد ذلك، تعيين أفضل المقترحات من حيث الدرجات على أنها "متأهلة للفوز".

إجراءات الحرص الواجب الأولى: سيتم الاتصال "بالتأهلين للفوز" لكي يقدموا معلومات وتحقيقات إضافية بشأن مقترحاتهم.

التقييم النهائي واختيار "الفائزين": سيعتجم المجلس الاستشاري العلمي لاحقا كمجموعة لكي ينشئ المقترحات المؤهلة للفوز ويتولى مجموعة فرعية سُعْد "متأهلة إلى الدور النهائي".

موافقة مجلس الأعضاء على المستوى الثاني: ستتبط مقترحات المتأهلين إلى الدور النهائي إلى مجلس الأعضاء لكي ينظر فيها ويزير إن كان سيأتي لإدارة العلوم والتكنولوجيا والابتكار بالانتقال إلى مرحلة اتخاذ إجراءات الحرص الواجب والمفاوضات النهائية بشأن كل مقترح على حدة.
إجراءات الحرص الواجب والمفادفات النيابية: سيكمل المترشحون للحصول على المنحة المتأهلون إلى الدور النهائي الذين تلقوا موافقة مجلس الأعضاء إجراءات الحرص الواجب، وسيتم إعداد اتفاقية منحة حتى إذا وقعت الطرفان على اتفاقية "Transform".

وستقدم الأموال بعد ذلك. وسيواصل المشاركون للدور النهائي في ما يخص الاستثمار في الأعمال. إجراءات الحرص الواجب والمفادفات، حتى إذا وقعت صفقة الاستثمار في رأس المال، عُين المتأهل إلى الدور النهائي فيما يخص الاستثمار في "Transform". ستكون أموال الاستثمار جاهزة بعد ذلك.

 عاشرًا - صرف تمويل البنك

ستُصرف المبلغ على دفعات وفقًا لقواعد البنك وإجراءاته ووفقًا لاتفاقيات المساعدة الفنية (المنحة) الموقعة مع المستفيدين. ويُجوز، في بعض الحالات، صرف المنحة دفعة واحدة عند استيفاء الشروط المحددة لما قبل الصرف. أما في حالات المساعدة في الأعمال المشاركة في العقد، في ينبغي تنفيذ الصرف وفقًا للشروط والأحكام المبينة في الاتفاقيات الموقعة بين صندوق البنك للعلوم والتكنولوجيا والابتكار ومالك المشروع.

حادي عشر - إدارة مرحلة ما بعد الصرف ومراقبة العمليات

. المنح

سيجري فريق الصندوق رصدًا وتقديماً مستمراً حرصًا على استيفاء الجهود المتعلقة بالمنحة والأهداف والنتائج المتفق عليها وسعى إلى إجتياز النتائج المطلوبة. وتحتاج إجراء تمارين التقييم التحليلي للمبلغ من خلال تقييم مستقل يجري الصندوق ويركز تزويدها رئيسياً على العمليات المبردة أو على الأجزاء المكتملة من عملية جارية.

وسكتالم المستفيدين من المنحة بتزويدهم الصندوق بتقريراً نصف سنوي عن أنشطته وعن استخدام المنحة والمعلم البارزة التي تحققها من خلال منحة الصندوق. وقد يطلب الصندوق تقديم التقرير عن الأنشطة في وقت مبكر، مع تفصيل مخصصات المنحة في كل وقت.

. المساهمة في رأس المال / الشركة المشاركة في العقد

يجب أن يستعرض وفقًا لفريق الصندوق أنشطة الشركة على أساس سنوي، وأن يجري كذلك تقييماً للشركات على أساس سنوي. وقد يطلب فريق الصندوق حقوق تفصيلية خاصة فيما يتعلق بالتغييرات الداخلية الرئيسية في الشركة والمشروع التي من شأنها أن تؤثر في مصالح الصندوق في المشروع.